

### Prilog 3. Zbirnog mišljenja

Revizija računa 2015. godine

Izvještaj: «Godišnji revizorski izvještaj za 2015. godinu» (preporuke finansijske revizije sistemskog karaktera)

Institucija zadužena za realizaciju preporuka revizije: **Vijeće ministara BiH**

Datum usvajanja zaključaka Predstavničkog doma PSBiH:

Krajnji rok za dostavu povratne informacije o realizaciji zaključaka PSBiH prema preporukama revizije:

| <b>Preporučene aktivnosti</b><br>(kopija iz teksta Izvještaja revizije)   | <b>Poduzete aktivnosti</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Realizirana preporuka</li><li>• Djelomično realizirana preporuka</li><li>• Nerealizirana preporuka (opisati ukratko)</li></ul> | <b>Ostvarena saradnja sa drugim institucijama</b><br>(navesti nazive institucija i sadržaj saradnje) | <b>Ostvareni rezultat po datoj preporuci</b><br>(opisati ukratko) | <b>Komentar</b><br>(obavezno za nerealizirani dio preporuke) |
|---|---|--|---|--|
| 1. Neophodno je ojačati javnu odgovornost i ponašanje u skladu sa osnovnim principima vladavine prava, a to podrazumijeva i realizaciju odluka Ustavnog suda BiH, zaključaka Parlamentarne skupštine BiH i revizijskih preporuka, te obavezno analizirati uzroke i preduzeti odgovarajuće aktivnosti. |   |  |   |  |
| 2. Preporučujemo svim institucijama uključenim u proces donošenja godišnjeg budžeta dosljedno poštivanje zakonskih procedura i rokova za usvajanje zakona o budžetu institucija kao ključnog dokumenta za realizaciju ciljeva i efikasnijeg i efektivnijeg rada institucija BiH.                      |   |  |   |  |
| 3. Preporučuje se institucijama BiH dosljedna primjena donesenih zaključaka Vijeća ministara BiH s ciljem uspostavljanja funkcionalnog sistema finansijskog upravljanja i kontrole, odnosno unutrašnje revizije.  |   |  |   |  |

| <p style="text-align: center;"><b>Preporučene aktivnosti</b><br/>(kopija iz teksta Izvještaja revizije)</p>  | <p><b>Poduzete aktivnosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizirana preporuka</li> <li>• Djelomično realizirana preporuka</li> <li>• Nerealizirana preporuka (opisati ukratko)</li> </ul> | <p style="text-align: center;"><b>Ostvarena saradnja sa drugim institucijama</b><br/>(navesti nazive institucija i sadržaj saradnje)</p> | <p style="text-align: center;"><b>Ostvareni rezultat po datoj preporuci</b><br/>(opisati ukratko)</p> | <p style="text-align: center;"><b>Komentar</b><br/>(obavezno za nerealizirani dio preporuke)</p> |
|--|--|--|---|--|
| <p>4. Preporučujemo Vijeću ministara BiH da preduzme radnje iz svoje nadležnosti s ciljem uspostavljanja jedinica za unutrašnju reviziju u institucijama BiH, prije svega razmatranjem Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji kojim se predviđa uspostavljanje jedinica za unutrašnju reviziju</p>  |  |  |   |  |
| <p>5. Preporučuje se Centralnoj harmonizacijskoj jedinici da na osnovu zaključaka proizašlih iz Godišnjeg konsolidiranog izvještaja unutrašnje revizije i Godišnjeg konsolidiranog izvještaja o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole, te zaključaka koje je u skladu s tim donijelo Vijeće ministra BiH u okviru svojih nadležnosti, pokrene aktivnosti s ciljem osiguranja uslova za značajniji napredak u uspostavljanju efikasnog sistema finansijskog upravljanja i kontrole odnosno funkcionalne unutrašnje revizije u institucijama BiH</p> |  |  |   |  |
| <p>6. Ponovo preporučujemo da se, s ciljem realnog iskazivanja bilansnih pozicija, ubrza proces rješavanja pitanja državne imovine, a nakon konačnog rješavanja pitanja vlasništva državne imovine izvrši uknjižavanje vlasništva ove imovine te i njeno konačno evidentiranje u poslovne knjige titulara.</p>   |  |  |   |  |
| <p>7. Ponovo preporučujemo da se popisu sredstava i izvora</p>   |  |  |   |  |

| <p align="center"><b>Preporučene aktivnosti</b><br/>(kopija iz teksta Izvještaja revizije)</p>  | <p><b>Poduzete aktivnosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizirana preporuka</li> <li>• Djelomično realizirana preporuka</li> <li>• Nerealizirana preporuka</li> </ul> <p>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Ostvarena saradnja sa drugim institucijma</b><br/>(navesti nazive institucija i sadržaj saradnje)</p> | <p align="center"><b>Ostvareni rezultat po datoj preporuci</b><br/>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Komentar</b><br/>(obavezno za nerealizirani dio preporuke)</p> |
|---|---|--|--|---|
| <p>sredstava pristupi planski i detaljno, što podrazumijeva kompletnu pripremu svih faza popisa i praćenje realizacije procesa popisa kao i finalnih knjiženja svođenja knjigovodstvenog stanja na stvarno stanje utvrđeno popisom.</p> |   |  |  |   |
| <p>8. Tehnički mandat treba biti način rješavanja problema kada nije moguće pravovremeno imenovati, odnosno postaviti rukovodioce, te ga u skladu s tim treba i tretirati.</p>  |   |  |  |   |
| <p>9. Dužinu trajanja tehničkog mandata treba svesti na najmanju moguću mjeru kroz pravovremeno pokretanje zakonom propisanih procedura za izbor i imenovanje ili postavljenje.</p>   |   |  |  |   |
| <p>10. Stava smo kako Vijeće ministara BiH pitanje tehničkog mandata treba precizno urediti, kako bi se definirao obim ovlaštenja koja mogu imati osobe u tehničkom mandatu.</p>  |   |  |  |   |
| <p>11. Kada su u pitanju parnični postupci izrazito visokih vrijednosti, institucije i njihov zakonski zastupnik bi trebali usko saradivati na najvišem nivou.</p>  |   |  |  |   |
| <p>12. Faktori rizika kod parnica velikih vrijednosti treba da budu utvrđeni od početka postupka, te svedeni na najniži mogući nivo.</p>  |   |  |  |   |
| <p>13. Svaki značajniji postupak u smislu utuženog iznosa</p>   |   |  |  |   |

| <p align="center"><b>Preporučene aktivnosti</b><br/>(kopija iz teksta Izvještaja revizije)</p>   | <p><b>Poduzete aktivnosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizirana preporuka</li> <li>• Djelomično realizirana preporuka</li> <li>• Nerealizirana preporuka</li> </ul> <p>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Ostvarena saradnja sa drugim institucijama</b><br/>(navesti nazive institucija i sadržaj saradnje)</p> | <p align="center"><b>Ostvareni rezultat po datoj preporuci</b><br/>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Komentar</b><br/>(obavezno za nerealizirani dio preporuke)</p> |
|--|---|---|--|---|
| <p>trebao bi da bude precizno analiziran u pogledu mogućeg ishoda u postupku kako bi se smanjio rizik od nepotrebnog gubitka dodatnih sredstava, u smislu zateznih kamata i troškova postupka.</p>   |   |   |  |   |
| <p>14. Stavovi institucija uključenih u postupak pred sudom moraju biti jedinstveni i utvrđeni o svakom pitanju i prije svakog pojedinačnog postupanja pred nadležnim sudom.</p>   |   |   |  |   |
| <p>15. Preporučujemo institucijama da, kada su u pitanju prava po osnovu rada, odnosno propisi u vezi s plaćama i naknadama te drugim pitanjima, postupaju u skladu s mišljenjima nadležnih tijela i institucija.</p>  |   |   |  |   |
| <p>16. Kada su u pitanju javne nabavke, institucije treba da nastave unapređivati uspostavljene sisteme poboljšavanjem planiranja, a posebno provođenjem postupaka i izvršavanja planova javnih nabavki.</p>   |   |   |  |   |
| <p>17. Edukacija i usavršavanje zaposlenih koji rade na postupcima javnih nabavki trebalo bi da bude jedan od dugoročnih ciljeva svake institucije.</p>  |   |   |  |   |
| <p>18. Smatramo da je potrebno sistem plaća u institucijama BiH regulirati odvojeno za nivo zakonodavne, sudske i izvršne vlasti, uzimajući u obzir status nezavisnih institucija koje imaju posebne zakone (lex specialis) zasnovane na međunarodnim standardima i dobrim</p> |   |   |  |   |

| <p align="center"><b>Preporučene aktivnosti</b><br/>(kopija iz teksta Izvještaja revizije)</p>   | <p><b>Poduzete aktivnosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizirana preporuka</li> <li>• Djelomično realizirana preporuka</li> <li>• Nerealizirana preporuka</li> </ul> <p>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Ostvarena saradnja sa drugim institucijma</b><br/>(navesti nazive institucija i sadržaj saradnje)</p> | <p align="center"><b>Ostvareni rezultat po datoj preporuci</b><br/>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Komentar</b><br/>(obavezno za nerealizirani dio preporuke)</p> |
|--|---|--|--|---|
| <p>praksama koje reguliraju specifičnost poslovanja tih institucija.</p>   |   |  |  |   |
| <p>19. Preporučamo da nadležne institucije ubrzaju i bez odgađanja okončaju aktivnosti po pitanju donošenja provedbenih akata kojima bi se regulirala i osigurala isplata dodatka na zakonit način.</p>  |   |  |  |   |
| <p>20. I dalje ističemo potrebu uspostavljanja efikasnijeg sistema nadzora nad primjenom Zakona o plaćama i naknadama u institucijama BiH definiranjem jasnih i preciznih procedura i postupka provođenja nadzora od strane Ministarstva finansija i trezora BiH te postupka rješavanja eventualnih sporova (suprotnih stavova) između Ministarstva i institucija BiH.</p> |   |  |  |   |
| <p>21. Preporučujemo Ministarstvu finansija i trezora BiH da ubrza aktivnosti na donošenju podzakonskog akta vezanog za naknade za prijevoz, vodeći računa da se njime prevaziđu sve uočene devijacije i osigura poštivanje principa racionalne i namjenske upotrebe javnih sredstava.</p>   |   |  |  |   |
| <p>22. Skrećemo pažnju na potrebu uspostavljanja sistemskih evidencija o formiranim odborima, vijećima, komisijama i drugim tijelima na nivou institucija BiH i njihovim izdacima (kako onih koje se finansiraju iz budžeta</p>  |   |  |  |   |

| <p align="center"><b>Preporučene aktivnosti</b><br/>(kopija iz teksta Izvještaja revizije)</p>  | <p><b>Poduzete aktivnosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizirana preporuka</li> <li>• Djelomično realizirana preporuka</li> <li>• Nerealizirana preporuka</li> </ul> <p>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Ostvarena saradnja sa drugim institucijma</b><br/>(navesti nazive institucija i sadržaj saradnje)</p> | <p align="center"><b>Ostvareni rezultat po datoj preporuci</b><br/>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Komentar</b><br/>(obavezno za nerealizirani dio preporuke)</p> |
|---|---|--|--|---|
| <p>institucija BiH tako i iz drugih izvora finansiranja).</p>   |   |  |  |   |
| <p>23. Definiranje jasnih kriterija i pravila za formiranje odbora, vijeća, komisija i drugih tijela i transparentnih procedura i kriterija za imenovanje članova tijela.</p>   |   |  |  |   |
| <p>24. Ažurno praćenje trajanja mandata imenovanih članova i blagovremenog pokretanja postupaka imenovanja novih članova tijela, kako bi se izbjegle situacije da funkcioniraju u uslovima isteklih mandata ili obustave funkcioniranje u cijelosti.</p>  |   |  |  |   |
| <p>25. Definiranje jednoobraznih procedura i pravila izvještavanja o radu tijela, a i s ciljem unapređenja sistema nadzora nad radom tijela.</p>  |   |  |  |   |
| <p>26. Mišljenja smo kako je neophodno uzeti u obzir osnovne zakone i specifičnosti svih institucija BiH te na osnovu detaljne analize utvrditi odgovarajuće kriterije i izvršiti odgovarajuću klasifikaciju institucija BiH po pitanju primjene pravilnika - podzakonskih akata u skladu sa Zakonom o plaćama i naknadama u institucijama BiH (korištenje vozila, telefoni, reprezentacija).</p> |   |  |  |   |
| <p>27. S obzirom na to da se radi o kategorijama troškova gdje je vrlo tanka linija između privatne i javne potrošnje (korištenje vozila, telefoni, reprezentacija), potrebno je pravilnike doraditi s ciljem jasnijeg i preciznijeg</p>  |   |  |  |   |

| <p align="center"><b>Preporučene aktivnosti</b><br/>(kopija iz teksta Izvještaja revizije)</p>  | <p><b>Poduzete aktivnosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizirana preporuka</li> <li>• Djelomično realizirana preporuka</li> <li>• Nerealizirana preporuka (opisati ukratko)</li> </ul> | <p align="center"><b>Ostvarena saradnja sa drugim institucijma</b><br/>(navesti nazive institucija i sadržaj saradnje)</p> | <p align="center"><b>Ostvareni rezultat po datoj preporuci</b><br/>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Komentar</b><br/>(obavezno za nerealizirani dio preporuke)</p> |
|---|--|--|--|---|
| <p>definiranja načina i svrhe korištenja pojedinih sredstava i osiguranja dodatne prateće dokumentacije kojom bi se na nedvosmislen način dokazala namjenska potrošnja i transparentnost korištenja sredstava u ove namjene.</p>  |  |  |  |   |
| <p>28. Zakonito postupanje je odgovornost i obaveza svake institucije pojedinačno, ali je potrebno da sve nadležne institucije (Parlamentarna skupština BiH, Vijeće ministara BiH, Agencija za javne nabavke, Ured za razmatranje žalbi, Pravobranilaštvo BiH i druge relevantne institucije), svaka u okviru svojih nadležnosti, preduzmu dodatne aktivnosti kako bi se osigurala dosljedna primjena Zakona o javnim nabavkama, unaprijedila efikasnost cjelokupnog sistema javnih nabavki te smanjio prostor za značajne nepravilnosti i eventualne negativne efekte za javna sredstva.</p> |  |  |  |   |
| <p>29. S obzirom na različite stavove institucija koje treba da budu obuhvaćene zajedničkim nabavkama, preporučujemo nadležnim institucijama (Ministarstvu sigurnosti BiH, Graničnoj policiji BiH i Agenciji za istrage i zaštitu BiH) da preduzmu aktivnosti na primjeni Zakona o Direkciji za koordinaciju policijskih tijela i o agencijama za podršku policijskoj strukturi BiH u vezi s provođenjem zajedničkih nabavki određene opreme za</p>   |  |  |  |   |

| <p align="center"><b>Preporučene aktivnosti</b><br/>(kopija iz teksta Izvještaja revizije)</p>  | <p><b>Poduzete aktivnosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizirana preporuka</li> <li>• Djelomično realizirana preporuka</li> <li>• Nerealizirana preporuka</li> </ul> <p>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Ostvarena saradnja sa drugim institucijma</b><br/>(navesti nazive institucija i sadržaj saradnje)</p> | <p align="center"><b>Ostvareni rezultat po datoj preporuci</b><br/>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Komentar</b><br/>(obavezno za nerealizirani dio preporuke)</p> |
|---|---|--|--|---|
| <p>policijska tijela BiH.</p>   |   |  |  |   |
| <p>30. Preporučuje se Vijeću ministara BiH da, u saradnji s Ministarstvom finansija i trezora BiH, u nadležnoj komisiji inicira usvajanje međunarodnih računovodstvenih standarda za javni sektor.</p>  |   |  |  |   |
| <p>31. Preporučujemo redovno sačinjavanje detaljnih analiza i evaluacija efikasnosti i stepena provođenja usvojenih strateških dokumenata u oblasti borbe protiv korupcije, s ciljem blagovremenog reagiranja na odstupanja i uočene negativne namjere i postupanja.</p>              |   |  |  |   |
| <p>32. Preporučujemo da se ubrzaju aktivnosti po ovom pitanju. Također, preporučujemo da se preduzmu aktivnosti kako bi se otklonile slabosti u provođenju procesa zapošljavanja.</p>   |   |  |  |   |
| <p>33. Imajući u vidu zakonska ograničenja u pogledu zapošljavanja u institucijama BiH, mišljenja smo kako je potrebno prilikom odobravanja sredstava za angažiranje vanjskih saradnika detaljnije analizirati i voditi računa o opravdanosti i ekonomičnosti njihovog angažmana.</p> |   |  |  |   |
| <p>34. Preporučujemo da se u narednom periodu, uprkos postojanju ograničavajućih faktora, posveti više pažnje upravljanju ljudskim potencijalima, kao jednom od bitnih segmenata reforme javne uprave, s ciljem</p>   |   |  |  |   |

| <p align="center"><b>Preporučene aktivnosti</b><br/>(kopija iz teksta Izvještaja revizije)</p>  | <p><b>Poduzete aktivnosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizirana preporuka</li> <li>• Djelomično realizirana preporuka</li> <li>• Nerealizirana preporuka</li> </ul> <p>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Ostvarena saradnja sa drugim institucijma</b><br/>(navesti nazive institucija i sadržaj saradnje)</p> | <p align="center"><b>Ostvareni rezultat po datoj preporuci</b><br/>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Komentar</b><br/>(obavezno za nerealizirani dio preporuke)</p> |
|---|---|--|--|---|
| <p>izgradnje profesionalne i djelotvorne državne uprave.</p>  |   |  |  |   |
| <p>35. Ponovo preporučujemo preduzimanje aktivnosti na unapređenju planiranja sredstava za sufinansiranje IPA projekata za ove namjene u smislu osiguranja nužnih sredstava i nepotrebnog rezerviranja sredstava u budžetu institucija BiH te unapređenje transparentnosti izvještavanja institucija BiH o rezultatima i efektima te dinamici realizacije IPA projekata.</p>  |   |  |  |   |
| <p>36. Preporučujemo preduzimanje aktivnosti na uspostavljanju kvalitetnijeg procesa upravljanja kapitalnim projektima, kroz analiziranja načina i dinamike realizacije višegodišnjih projekata, ažuriranja odluke o višegodišnjim projektima u skladu sa zakonom o budžetu i stvarnim potrebama za budžetskim sredstvima, te sistemskom reguliranju pitanja višegodišnjih projekata uz uspostavljanje mehanizama kontrole za efikasnije korištenje ograničenih budžetskih sredstava.</p> |   |  |  |   |
| <p>37. Preporučujemo Vijeću ministara BiH da donese odluku o raspodjeli sredstva od UMTS dozvola za 2015. godinu, te da donese posebne odluke o raspodjeli sredstava za razvoj sektora telekomunikacija.</p>  |   |  |  |   |
| <p>38. Također, preporučujemo Vijeću ministara BiH te</p>   |   |  |  |   |

| <p align="center"><b>Preporučene aktivnosti</b><br/>(kopija iz teksta Izvještaja revizije)</p>   | <p><b>Poduzete aktivnosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizirana preporuka</li> <li>• Djelomično realizirana preporuka</li> <li>• Nerealizirana preporuka (opisati ukratko)</li> </ul> | <p align="center"><b>Ostvarena saradnja sa drugim institucijma</b><br/>(navesti nazive institucija i sadržaj saradnje)</p> | <p align="center"><b>Ostvareni rezultat po datoj preporuci</b><br/>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Komentar</b><br/>(obavezno za nerealizirani dio preporuke)</p> |
|--|--|--|--|---|
| <p>Ministarstvu komunikacija i prometa BiH i Upravi za indirektno oporezivanje BiH preduzimanje efikasnih mjera s ciljem realizacije sredstava namijenjenih za finansiranje pripreme i izgradnje putne infrastrukture.</p>   |  |  |  |   |
| <p>39. Preporučujemo Vijeću ministara BiH da analizira korištenje sredstava vanjskih kredita za koje se plaća interkalarna kamata (commitment fee) i u saradnji s nadležnim tijelima preduzme daljnje aktivnosti na otklanjanju mogućih uzroka neadekvatnog korištenja sredstava i smanjenju troškova interkalarne kamate (commitment fee).</p>                          |  |  |  |   |
| <p>40. I dalje naglašavamo potrebu donošenja plana racionalizacije troškova zakupa i strategije za rješavanja pitanja zakupa i trajnog smještaja institucija BiH, s utvrđenim prioritetima, nosiocima obaveza, dinamikom realiziranja i izvorima finansiranja. Napominjemo kako pri izradi navedene strategije treba imati u vidu i pitanje statusa državne imovine.</p> |  |  |  |   |
| <p>41. Premda je u narednoj godini iznos ukupno odobrenih sredstava za tekuću rezervu u budžetu institucija BiH prilično manji, preporučujemo Predsjedništvu BiH da precizno definira pravila i procedure o visini i kriterijima za dodjelu sredstava tekuće rezerve u svrhu</p>   |  |  |  |   |

| <p align="center"><b>Preporučene aktivnosti</b><br/>(kopija iz teksta Izvještaja revizije)</p>  | <p><b>Poduzete aktivnosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizirana preporuka</li> <li>• Djelomično realizirana preporuka</li> <li>• Nerealizirana preporuka</li> </ul> <p>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Ostvarena saradnja sa drugim institucijma</b><br/>(navesti nazive institucija i sadržaj saradnje)</p> | <p align="center"><b>Ostvareni rezultat po datoj preporuci</b><br/>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Komentar</b><br/>(obavezno za nerealizirani dio preporuke)</p> |
|---|---|--|--|---|
| <p>transparentnosti procesa dodjele i izvještavanja svih njenih korisnika.</p>  |   |  |  |   |
| <p>42. Mišljenja smo da realizaciju grantova odobravanjem iz budžetske rezerve treba koristiti u izuzetnim slučajevima, kada se radi o neplaniranim situacijama i događajima koji su uslovili odobravanje sredstava na takav način. Sva ostale grantove i transfere trebalo bi planirati u budžetu institucija, a njihovu dodjelu realizirati na transparentan način, uz utvrđivanje kriterija za dodjelu i adekvatne kontrole namjenskog trošenja.</p> |   |  |  |   |
| <p>43. Preporučujemo Ministarstvu komunikacija i prometa BiH da hitno preduzme sve potrebne aktivnosti kako bi Direkcija za civilno zrakoplovstvo što prije počela ostvarivati prihode utvrđene Zakonom.</p>  |   |  |  |   |
| <p>44. S ciljem rješavanja problema praćenja, odnosno kontrole naplate prihoda neophodno je osigurati uslove da sve institucije na efikasan i pouzdan način mogu izvršiti kontrolu naplate neporeskih prihoda.</p>  |   |  |  |   |
| <p>45. Potrebno je staviti u upotrebu uspostavljene module i povezati nove module s ISFU-om kako bi se dobio integriran i sveobuhvatan sistem finansijskog upravljanja. Također je potrebno uspostaviti novi sistem plaća i kadrovske evidencije. Primjeni novih sistema</p>  |   |  |  |   |

| <p align="center"><b>Preporučene aktivnosti</b><br/>(kopija iz teksta Izvještaja revizije)</p>   | <p><b>Poduzete aktivnosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizirana preporuka</li> <li>• Djelomično realizirana preporuka</li> <li>• Nerealizirana preporuka (opisati ukratko)</li> </ul> | <p align="center"><b>Ostvarena saradnja sa drugim institucijma</b><br/>(navesti nazive institucija i sadržaj saradnje)</p> | <p align="center"><b>Ostvareni rezultat po datoj preporuci</b><br/>(opisati ukratko)</p> | <p align="center"><b>Komentar</b><br/>(obavezno za nerealizirani dio preporuke)</p> |
|--|--|--|--|---|
| <p>trebaju prethoditi adekvatne analize. Također, treba pravovremeno analizirati stvarne potrebe za licencama i nakon uspostavljanja sistema nabaviti veći dio licenci i započeti njihovo korištenje i održavanje u momentu kada se novi informacioni sistem pušta u rad, s ciljem smanjenja troškova održavanja softvera.</p>   |  |  |  |   |
| <p>46. Smatramo da Generalni sekretarijat treba pokrenuti zvaničnu inicijativu za ispitivanje mogućnosti povezivanja institucija na sistem e-vlada putem mreža u vlasništvu institucija BiH. Sugeriramo da se razmotri potreba i mogućnost formiranja radne grupe koju bi činili eksperti iz institucija koje koriste resurse e-vlade, kako bi se dali prijedlozi za poboljšanja i unaprijedio postojeći sistem.</p> |  |  |  |   |
| <p>47. Smatramo da treba usvojiti podzakonske akte, akreditirati certifikacijska tijela i omogućiti proces elektronskog potpisivanja.</p>  |  |  |  |   |